

**LETNI POSLOVNI NAČRT 2024**  
**KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, D. O. O.**  
**POVZETEK**

**Naša številka: 030-16/11-2024**

Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o. (v nadaljevanju: družba), izvaja storitve upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa v Republiki Sloveniji skladno s slovensko in evropsko zakonodajo, evropskimi standardi, standardi in priporočili Mednarodne organizacije civilnega letalstva (ICAO) in organizacije Eurocontrol ter sklenjenimi operativnimi delovnimi sporazumi (Letter of Agreement – LoA) s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa ter z mednarodnimi pogodbami, ki zavezujejo Republiko Slovenijo. Družba je nosilka dovoljenja (certifikata) izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa v Republiki Sloveniji na podlagi dovoljenja (certifikata) izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) oziroma navigacijskih služb zračnega prometa št. 37290-2/2021/23 – tretja izdaja z dne 21. 4. 2022, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, in sicer izvaja storitve služb zračnega prometa (ATS), upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM), upravljanja zračnega prostora (ASM), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS) ter letalskih informacijskih služb (AIS) in oblikovanja postopkov letenja (FPD), potrebnih za uporabnike zračnega prostora ter vodenje in kontrolo zračnega prometa. Družba z omenjenim dovoljenjem izkazuje skladnost in dolgoročno zanesljivost ohranjanja skladnosti izvajalca navigacijskih služb zračnega prometa s skupnimi zahtevami, kot jih določa Izvedbena uredba Komisije (EU) 2017/373 z dne 1. marca 2017 o skupnih zahtevah za izvajalce storitev upravljanja zračnega prometa/izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa in drugih funkcij omrežja za upravljanje zračnega prometa ter njihov nadzor, razveljavitvi Uredbe (ES) št. 482/2008, izvedbenih uredb (EU) št. 1034/2011, (EU) št. 1035/2011 in (EU) 2016/1377 ter spremembi Uredbe (EU) št. 677/2011 (UL L št. 62, z dne 8. 3. 2017, str. 1), na zadnje spremenjena z Izvedbeno uredbo Komisije (EU) 2023/1771 z dne 12. septembra 2023 o spremembi Izvedbene uredbe Komisije (EU) 2017/373 glede sistemov upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa in njihovih sestavnih delov ter razveljavitvi uredb (ES) št. 1032/2006, (ES) št. 633/2007 in (ES) št. 262/2009 (UL L 228, 15. 9. 2023, str. 49) (v nadaljevanju: Izvedbena uredba 2017/373/EU) ter prirejenimi zahtevami iz zakonskega okvira enotnega evropskega neba. Ohranjanje certifikata sposobnosti za zagotavljanje navigacijskih služb zračnega prometa z zagotavljanjem stalne skladnosti s skupnimi zahtevami je ključnega pomena za poslovanje ter dolgoročni obstoj in razvoj družbe.

Na podlagi pridobljenega certifikata organizacije za usposabljanje kontrolorjev zračnega prometa št. 60404-15/2022/3 z dne 13. 5. 2022, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, v okviru družbe deluje Služba za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola, ki skrbi za strokovno usposobljenost operativnega osebja navigacijskih služb zračnega prometa.

Družba je usposobljena za varno, kakovostno in učinkovito izvajanje dejavnosti vodenja in kontrole zračnega prometa v vseh fazah leta zrakoplovov ter varnega poteka prometa na treh javnih letališčih in na vojaško-civilnem letališču, izvajanje letalskih informacijskih služb, izvajanje komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb ter služb avtomatiziranih sistemov v podporo upravljanju zračnega prometa, izvajanje nadgradnje, uvedbe in vzdrževanja tehničnih sistemov in naprav za vodenje in kontrolo zračnega prometa ter za usposabljanje in zagotavljanje kompetentnosti operativnega osebja. S strokovnim znanjem pospešuje razvoj področja zračnega prometa s sodelovanjem v domačih in mednarodnih razvojnih aktivnostih ter ustvarjalno prispeva k odločitvam v korist Republike Slovenije. Vzpostavitev sodelovanja z državnimi organi, predvsem z Ministrstvom za obrambo Republike Slovenije in s Slovensko vojsko, pomeni pomemben segment na področju nacionalne varnosti in suverenosti, saj ima dejavnost vodenja in kontrole zračnega prometa za državo strateški pomen ter je tudi eden izmed sodelujočih segmentov nadzora slovenskega zračnega prostora. Ohranitev vrhunskega potenciala družbe in vzpostavljene organiziranosti navigacijskih služb zračnega prometa ter izkoriščanje slovenskega zračnega prostora v čim širšo korist je prav gotovo nacionalni interes.

Sprejeti letni poslovni načrt je podlaga za izvajanje dejavnosti in poslovanje družbe v letu 2024. Letni poslovni načrt za leto 2024 izhaja iz Poslovnega načrta družbe 2024 – 2028 in potrjenega Načrta izvedbe (Performance Plan) 2020 – 2024 za Republiko Slovenijo za tretje referenčno obdobje spremljanja vseevropskih ciljev uspešnosti. Letni poslovni načrt za leto 2024 je ciljno usmerjen v uresničitev postavljenih ciljev z načrtovanimi aktivnostmi in ukrepi za doseganje teh ciljev.

Cilji družbe v letu 2024 so:

1. varnost v zračnem prometu;
2. prepustnost zračnega prostora;
3. sprejem, obdelava in objava letalskih informacij v skladu z zahtevami Izvedbene uredbe 2017/373/EU in Izvedbene uredbe 2020/469/EU;
4. razvoj zaposlenih;

5. mednarodno sodelovanje;
6. ohranitev močne vloge družbe v FABCE, d. o. o.;
7. zagotavljanje stalne skladnosti s skupnimi zahtevami za ohranjanje certifikata izvajalca storitev služb zračnega prometa (ATS), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS), letalskih informacijskih služb (AIS), izvajalca storitev upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM) in upravljanja zračnega prostora (ASM) ter zahtevami enotnega evropskega neba;
8. doseganje ciljev uspešnosti Načrta izvedbe (Performance Plan) 2020 – 2024 za Republiko Slovenijo;
9. implementacija Evropskega osrednjega načrta za upravljanje zračnega prometa (European ATM Master plan);
10. implementacija novih zakonskih zahtev, nanašajočih se na proces usposabljanja kontrolorjev zračnega prometa (skladno z Izvedbeno uredbo 2023/893/EU) ter zahtev v zvezi z »Design and Production Organisation« in atestiranjem tehničnih sistemov in naprav izvajalca ATM/ANS storitev;
11. doseganje ciljev na področju trajnostnega poslovanja in opredeljenih kazalnikov ter njihovih ciljnih vrednosti.

Družba bo skladno s sprejetim poslovnim načrtom za leto 2024 zagotovila:

- varno, kakovostno in učinkovito izvajanje dejavnosti vodenja in kontrole zračnega prometa ter upravljanja z zračnim prometom;
- ustrezno likvidnost za nemoteno delovanje družbe;
- sledenje tehnološkemu razvoju sistemov in naprav za vodenje in kontrolo zračnega prometa z uresničevanjem načrtovanih investicij, ki družbi omogoča dosegati operativne cilje na področjih varnosti, kapacitete in ekonomičnosti poslovanja ter s tem dolgoročni razvoj in obstoj družbe;
- aktivno vlogo družbe pri razvoju predvidenega preoblikovanja zračnega prostora v naši regiji v okviru Funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (FAB CE), kot tudi širše, skladno z zahtevami evropske zakonodaje;
- ustrezno strokovno usposobljenost, socialno varnost in motiviranost zaposlenih.

Družba bo zagotavljala visoko stopnjo ravni varnosti pri upravljanju zračnega prometa skladno z nacionalnimi in evropskimi predpisi ter s standardi in priporočili mednarodnih organizacij v civilnem letalstvu. Učinkovito izvajanje aktivnosti procesov sistema upravljanja varnosti (SMS – Safety Management System) predstavlja temelj zagotavljanja varnosti storitev družbe, ki ga dodatno podpirata visoki ravni varnostne kulture in kulture pravičnosti (Safety Enablers), kjer se vzporedno izvajajo aktivnosti za stalno izboljševanje individualne in organizacijske varnostne kulture v družbi.

Družba bo aktivno sodelovala pri razvoju predvidenega preoblikovanja zračnega prostora v naši regiji, skladno s sprejetimi in predpisanimi obveznostmi, z glavnim ciljem zagotavljanja varnega, nemotenega in učinkovitega pretoka zračnega prometa. V sodelovanju s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa si prizadeva k širitvi SECSI FRA (South East Common Sky Initiative Free Route Airspace) področja po konceptu »free route«.

Skladno z zakonodajo o enotnem evropskem nebu so leta 2012 Avstrija, Bosna in Hercegovina, Češka, Hrvaška, Madžarska, Slovaška in Slovenija s podpisom Sporazuma o oblikovanju funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (Sporazum FAB CE) in z določitvijo izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa v zračnem prostoru FAB CE, ustanovile Funkcionalni blok zračnega prostora srednje Evrope - FAB CE. Družba od nastanka FAB CE aktivno sodeluje na vseh področjih delovanja in razvoja FAB CE, svojo vlogo pa bo tudi v prihodnje krepila s sodelovanjem v vseh delovnih telesih FAB CE, kot tudi nudila vso potrebno administrativno, finančno in pravno pomoč družbi FABCE, letalske storitve, d. o. o., s sedežem v Republiki Sloveniji.

Letni poslovni načrt 2024, št. 030-16/12-2023, verzija 1.1 z dne 4. 10. 2023 je skladno z Aktom o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., obravnaval in sprejel nadzorni svet družbe dne 11. 10. 2023. Letni poslovni načrt 2024 je skladno s prvim odstavkom 8. člena Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa (Uradni list RS, št. 30/06 – uradno prečiščeno besedilo, 109/09, 62/10-ZLet-C in 18/11-ZUKN-A), ob upoštevanju Izvedbene uredbe 2017/373/EU, s sklepom št. 3722-11/2023/2 z dne 29. 12. 2023, odobrila ministrica za infrastrukturo.

Rok Marolt  
direktor